さのや金物（画：清水喜輝氏）

ロータリーは
機会の
扉を開く

四つのテスト
The Four-Way Test
言行はこれに照らしてから
Of the things we think, say or do

1. 真実かどうか
Is it the TRUTH ?
2. みんなに公平か
Is it FAIR to all concerned ?
3. 好意と友情を深めるか
Will it build GOOD WILL and BETTER FRIENDSHIP ?
4. みんなのためになるかどうか
Will it be BENEFICIAL to all concerned ?

WEEKLY REPORT

No.2991　2020年8月3日

事務所　ひたちなか市海門町二丁目8-13　ひたちなか商工会議所那珂湊支所内
TEL.029(263)7811　例会日　毎週月曜日 12:30
FAX.029(263)6859　例会場　常陽銀行湊支店二階会議室
URL：http://www.nakaminato-rc.com/

★点　鐘

磯﨑　孝会長

国歌斉唱

ロータリーソング「奉仕の理想」

司会：菊池眞一郎ＳＡＡ

★ビジター紹介

地区クラブ奉仕総括委員長　大髙司郎様

★会長挨拶

磯﨑　孝会長

梅雨も終わりにさしかかり、ここ2、3日蒸す日が続いております。ここ最近も「コロナ」の話ばかりで、治まってきた気配はここ2週間の数字を見ると余り見られておりません。東京では新規感染者が400名越えと記録的な数字を出し、むしろ止まることを知らぬぐらいの猛威を振るっております。皆様方の商売の方もコロナの影響、少なからずおありと思いますが、ここは一つ頑張ってお互いに乗り切っていきたいものでございます。そういった中ではありますが、本日は大髙様をお迎えして会員増強についての勉強会となります。

私が長くしゃべってもしょうがありませんので早めに終わりにしたいと思います。

★幹事報告

川﨑通夫幹事

そろそろ現況報告書の作成を始めたいと思います。つきましては昨年度の委員会の事業実績、及び今年度の事業計画を各委員長さんにお願いしたいと思います。提出されている方もいらっしゃいますが、未提出の方なるべく早く提出をお願いいたします。

★出席報告

会員数	２４名
出席者	１２名
欠席者	１２名
メーキャップ	３名
出席率	62.5%

★委員会報告

ニコニコボックス委員会

菊池眞一郎ＳＡＡ

大髙司郎様（高萩ＲＣ）…本日はよろしくお願い申し上げます。

磯﨑孝会長…大髙クラブ総括委員長、本日はよろしくお願い申し上げます。

川﨑通夫幹事…大髙クラブ総括委員長、本日はご指導よろしくお願い申し上げます。

菊池眞一郎会員、遊座文郎会員、常盤昌敬会員、根本博会員、宮崎一雄会員、鹿志村吉信会員、川﨑誠会員

★卓　話

会員維持・増強出前卓話

「元気なクラブづくりをお手伝い」

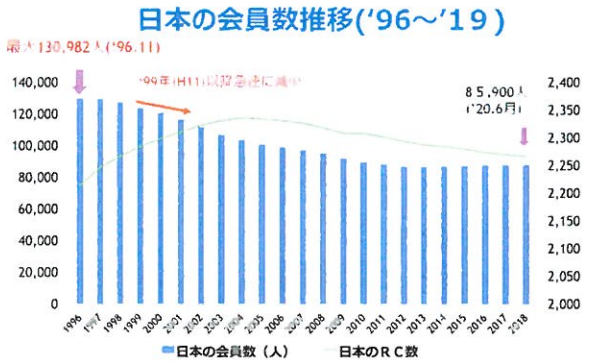
地区クラブ奉仕総括委員長　大髙司郎様

先程磯﨑会長からご紹介にあずかりました高萩ＲＣの大髙です。今年度も昨年に引き続き、地区のクラブ奉仕総括委員長をしています。どうぞよろしくお願い申し上げます。

まず最初に昨年度のお話をさせて戴きます。那珂湊ＲＣさん、大変クラブの活動が活発でした。ロータリーの中では憧れと言われております「ロータリー賞」を受賞されることになりました。このロータリー賞というのはロータリーの中で名誉ある最高の賞とされています。正式な発表は８月15日以降ですので、分かり次第「確定」の報告をいたします。ロータリー賞には内容によって分かれるます。普通のロータリー賞、その上にロータリー賞の特別賞というのがございます。ＲＩ会長特別賞にも３種類、ゴールド、シルバー、プラチナに分かれておりますが、那珂湊ＲＣさんはその特別賞のプラチナに該当します。昨年度の遊座会長を中心に大変頑張られたのではないかと思います。最高の賞を受賞されて、早めではありますがお祝いを申し上げたいと思います。おめでとうございました。

それでは本日のメインテーマ、「会員増強」の出前卓話をさせて戴きます。那珂湊クラブさんは当地区で３番目のロータリークラブんです。こういった歴史と伝統を誇るクラブの出前卓話にお招き戴いたのは大変光栄に思っております。今日はクラブのお役に立てる様な卓話をしたいと思っております。

まず最初にこの図、「ロータリーの構造」です。本年度のＲＩ会長はホルガー・クナークさん、ドイツの方です。世界のロータリークラブ、よくクラブ数３万６千、会員数120万人といわれておりますが、正式には118万人しかおりません。これは８月１日、おとといの数字です。国内では会員数８万６千人といわれています。

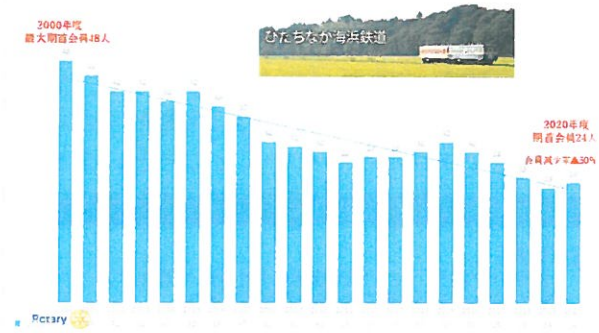


次に日本の会員数の推移になります。ちょっと古いデータです。日本では最大の時13万人超おりました。それが今は８万６千人を切っています（20年６月現在）。極端に会員数が減っています。これが日本の会員数の推移です。

一方、第2820地区といいますと最大時は2,022名、徐々に減って昨年度は１年で74名もの退会者となりました。「コロナ」の影響もあるとは思いますが、一気に会員が1,881名に

なりました。地区戦略計画でもは何とか2,000名以上ということで頑張っています。それが「コロナ」の影響も含め極端な数字、目標との乖離が出いました。これが地区の状況です。

那珂湊ロータリークラブ 2000年度～2020年度会員推移



こちらが　那珂湊クラブさんの会員数の推移です。2000年の期首会員が48名でした。今年度は24名、丁度20年で会員数が半分になりました。20年の中でも増えている年度もあるのですが、全体的には右肩下がりです。ただ2019-20年度に1名増でした。多くのクラブが会員減の中で、大変頑張ったと思います。

これは世界の状況もほぼ一緒でございます。これもちょっと古いデータですが、ロータリー100周年の際のアンケート調査です。

① クラブが直面している課題（会員について）

クラブが直面している課題として、上記の4つが上げられていました。これは国際ロータリーの結果です。

② クラブが直面している課題（運営について）

クラブの運営についても上記4つが上げられました。那珂湊クラブさん②のネット対応に関しましては当たる部分があるのではなかろうかと思います。ＲＩではMy Rotaryへの登録を推奨しています。那珂湊クラブさんでは登録数、地区の中でも大変下の方です。こちらは後でお願いしたいと思っています。それから④ですが、公共イメージが上がれば会員は増えてきます。「ロータリーは色々な良いことを一杯やっている」となると会員は増える傾向にある一般的にいわれています。

③ 会員がロータリーを続ける理由は？

それから皆さんによく認識して戴きたいと思いますが、新しい会員を募集する時に今のロータリアンが続けている理由として上げているものです。ロータリーの一番の魅力とは何かといいますと異業種交流を上げる方が最も多いです。ですから候補者を説得する時に「異業種の交流があって面白いよ」という材料になるということです。以下次の様な順番です。

ポール・ハリス
（1868-1947）
ロータリーの創始者

＊ロータリーは**時代の変化**と共に常に**変わって行かなければならない**
＊**クラブに魅力**がなければ会員は**退会**して行く

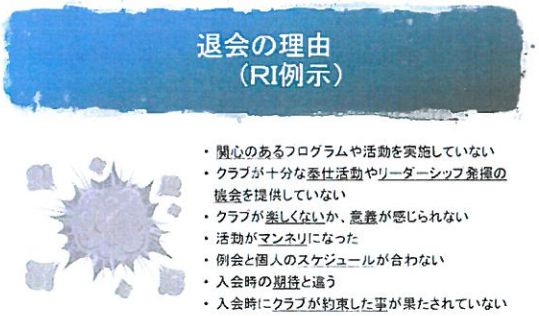
皆さんご存じのＰ・ハリスです。昔々に言った言葉ですが、これは今の時代でも十分通用する重い言葉ではないかと感じました。

本日特にお願いしたのは上半期と下半期のクラブ運営についてです。上半期は会員増強に、下半期は、昨年大変苦労をした退会防止の方策に力を入れて戴きたいというお願いです。

細かいデータで申し訳ありません。直近の地区のデータです。既存会員の退会が赤矢印です。2019-20年の退会の内訳です。昨年度は新入会員が123名しかおりませんでした。今までは毎年200人位、新入会員がありました。ところが昨年は2月以降、ピタッと無くなりました。増えたのは退会者です。218名もの退会者

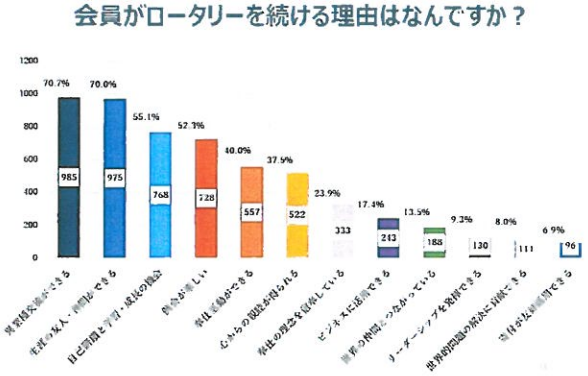
がありました。一番下の表、毎年の退会者です。毎年170～180名位で推移しています。これはやはり「コロナ」の影響だと思います。特に下半期の６月末の退会者は非常に多かったです。下から２番目の表に戻りますが、所属年数ごとの退会者です。１年未満の退会者は21名でした。何で１年足らずでやめてしまうか、代表的な例ですが移動会員、金融機関等の移動による退会が入っています。で、昨年度の退会者、一番多かったのは10年以上のベテラン会員でした。これには大変驚きました。先程マンネリ化というお話をしました。例会・委員会活動のマンネリ、この辺の方がお感じになっていると思います。マンネリの活動に対して「こういう時期」がきっかけとなり退会されたと推測いたします。数字からも読み取れると思います。

今迄の会員増強委員会はとにかく「会員を増やしてください」の一辺倒でした。今回の事態を受けまして、増やすことも必要ですけれど、まずは会員の「維持・存続」を考えなければならないと考える様になりました。



これはアンケートによるＲＩの示している退会の理由です。

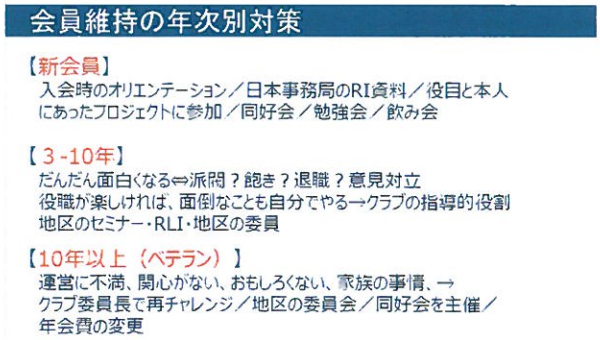
・関心のあるプログラムや活動を実施していない
・クラブが十分な奉仕活動やリーダーシップ発揮の機会を提供していない
・クラブが楽しくないか、意義が感じられない
・活動がマンネリになった
・例会と個人のスケジュールが合わない
・入会時の期待と違う



一方、ロータリーを続けている理由は何ですかとの問いにはこう答えています。これは会員増強に繋がる部分でもあるかと思います。

・異業種の交流ができる

先程も申し述べましたが、これがやっぱり一番魅力的だと思います。皆さんも入会された時、同じことを感じられたと思います。・生涯の友人・仲間ができる、・自己研鑽と学習・成長の機会、・例会が楽しい、・奉仕活動ができる　以下、心からの親睦が得られる　奉仕の理念を信奉している　ビジネスに活用できる　世界の仲間とつながっている　リーダーシップを発揮できる　世界的問題の解決に貢献できる　寄付が有効活用できる　です。会員で奉仕活動が楽しいとの答えが意外に少ないのも考えなければならないことだと思います。



それでは会員維持の方策、次のことが上げられると思います。新入会員の方にはオリエンテーションを資料に基づいてしっかりやってください、その他を含めてやさしく迎えてくださいということです。3-10年次の方、ここからちょっと詳しくお話しします。この年次帯の方はロータリーが分かってきて段々面白くなってくる時期です。皆さんはいかがでしたか？私はそうでした。この期間にものすごく楽しくなりました。勿論今も楽しいですが…。一方で派閥や、活動に飽きたり、意見の対立とかも生まれると思います。役職に就き楽しければ面倒なことでも自分からやる様になります。更に地区の委員等を任されると楽しくなります。ここの年次帯、意外と退会者は少ないです。昨年度一番多かった年次帯、10年以上のベテランの方達です。この方達はクラブの運営への不満や関心が無くなったり、何を聞いても新鮮でなくなる、つまりは面白くなくなります。また家族の事情も色々と出てきます。そういった方には是非、クラブ会長、各委員会の委員長、地区の委員等への再チャレンジをお願いしたいと思います。磯﨑会長、２回目の会長と聞いておりますが、正にこのことが大変重要だと思います。２回目だからイヤだということではなく、再チャレンジできて嬉しいぐらいの心持ちです。磯﨑会長には先頭に立って頑張って戴きたいと思います。この年代の方クラブ内に止まることなく、地区の委員、役員等を積極的に引き受け新たな地平を切り拓いていって戴けたらと思います。クラブ内での同好会の主催ということもお願いしていいと思います。いずれにしても年次別対策をしっかり打っていかなければ、会員数は伸びないばかりでなく減少してしまいます。是非今年度はこれらを意識して、クラブを運営して戴きたいと思います。今年度

の会員増強は「入会会員数」だけでなく「会員の維持」にもより多くの比重をかけて戴きたいと思います。

2020－21年度
池田正純ガバナー地区目標

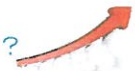
これまではいかに維持していくかのお話をしました。これからはいかに増強していくかのお話です。池田ガバナーの地区目標としては
・各クラブとも会員純増を目指す
・若い会員や女性会員の積極的増加
・新クラブ、Ｅクラブ、衛生クラブ結成に努力
とあります。

現状、この地区で、新クラブを作ろうというイメージはは全くありません。Ｅクラブについても積極的でなくていいと思います。衛生クラブというのは若干違いますので、後ほど取り上げてお話ししたいと思います。

クラブの５年後を想定してみて下さい！

・消滅の危惧が少しでもありませんか？

・Growを達成できますか？



・歴史と伝統を継続できますか？

次の絵です。クラブの５年後を想定してみてください！とあります。那珂湊クラブさん、70周年のイメージは浮かびますか？大変失礼な話ですが、歴史と伝統のあるクラブですが、消滅の危惧が少しでもありませんかということです。それから成長を達成できますか？歴史と伝統を維持できますか？ということです。

第2820地区　RI脱会クラブ

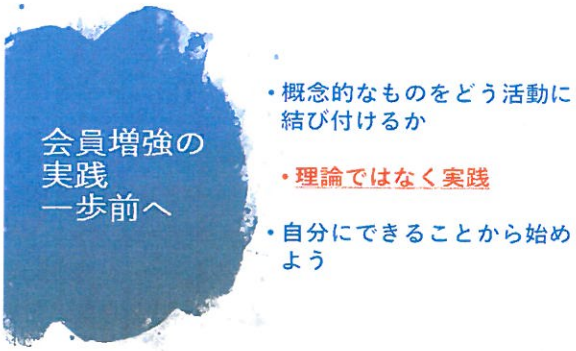
クラブ名	2,000年期首会員数	解散年	解散時会員数
常陸山方RC	27名	2011年 11年間	13名
常陸大宮RC	20名	2013年 29年間	7名
かすみがうらRC（霞浦）	14名	2015年 16年間	10名
勝田RC	23名	2016年 30年間	12名
稲敷RC（江戸崎）	22名	2017年 23年間	8名
潮来RC	53名	2020年 21年間	8名

これは2820地区の近年の脱会クラブです。いわゆる解散クラブです。一番新しい潮来クラブ、2000年の期首会員が53名でした。本年度は８名です。では潮来地域というのは、地域が疲弊しているのかといいますと、ちょっと違っていたようです。潮来ライオンズクラブというのがございます。創立2003年のクラブが、現在86名の会員数を有しています。これには私、ビックリしました。これが潮来の実態だと思います。ここで思うのは「潮来さん、53名の時にあぐらをかいていませんでしたか？」ということです。20年間で53名が８名になったのですから、これはやっぱり危険信号です。私たちはこの様に感じなければいけないと思います。

人が集まらないクラブの特徴

- □毎年なんとなく会員増強している。
- □会員増強の目標は、いつも純増１～２名。
- □会長・会員増強委員長がなんとなく声掛け。
- □新しい会員にロータリーを教えない。
- □若い会員が例会や懇親会で肩身が狭い。
- □ホームページやリーフレットがない。
- □毎年同じ様な活動・クラブの方向性がない。

次に書いたのが人の集まらないクラブの特徴です。ここで特徴的なのは２番目。「会員増強の目標は、いつも純増１～２名」です。毎年こういった目標と立てて結果は「０」です。これを毎年繰り返し、増強ではなく減少を続ける。他の項目で１つでも２つでもチェックの着く項目がありましたら、それは注意です。



ではロータリーはなぜ会員増やさなければならないかといいますと、それはもう理論でではありません。ですから会員を増やさなければならない理由というのは、皆さんがもう既にご存じのことだと思います。後は皆さんの増強の意思、実践かと思います。地区のことを申し上げますと2,000名の会員維持と絵に描いた餅の様になってしましたが、あくまで目標を掲げて頑張っていきたいと思っております。

会員増強、会長・会員増強委員長の決意

決して人任せにはしない

会員増強は全員の責務

退会を防ぐことも大切
仲間を大事にしているか

具体的行動

- 会員増強を再優先事項にする
- 会員全員が責任を負う
- クラブの長所と特徴をリストアップ
- 若いロータリアンの意見を取り入れる（柔軟性）
- 多様性を受け入れる
- 入会候補者のリストをつくる
- 粘り強く、精力的の入会を勧める
- わかりやすい広報する
- 入会式で歓迎していることを知らせる

各クラブの会員増強で必要なことは、増強を決して会長や増強委員長にだけ任せきりにしてはいけないということです。会員全体で取り組んでいくという体制が必要なのではないかと思います。

持ち歩く 三種の神器（RID2840 PG田中久夫氏（高崎RC）

●候補者を見つけた際に、
ロータリーを説明する資料として有効だと思われる３つの道具

1 入会申込書（被推薦者経歴書）
2 クラブの略歴書（A4版・１枚に、①ロータリーの意味、②クラブの歴史、③例会日・例会場、④費用、⑤会員数、⑥平均年齢、⑦同好会等、を集約したもの）
3 「ROTARY あなたも新しい風に」の小冊子 又は「ロータリーの友」誌・左から（ページ目）
（「ロータリーの友」事務所発刊 １冊８０円）

●「ロータリーとは？」という質問に的確に答えられる準備を・・・
1 「ロータリーの目的」は知っていますか？
2 「ロータリーの中核的価値観」は知っていますか？
3 他の奉仕団体との違いを説明できますか？

会員増強のポイントというのが一つあるのではないかと思いご提案したいと思います。まず高い増強目標を立てることです。またここでヒントとしてはきっちりグッズを持って勧誘に望むということだと思います。「ロータリークラブへのお誘い」という情報研究会の冊子と「ロータリーの友」の［ROTARY　あなたも新しい風に」のコピーを持ち歩き、候補者がいたらすぐにこれらを渡す様にしていくことが大事かと思います。那珂湊クラブさんも勿論クラブのパンフレットをお持ちだと思いますので、是非全員の方がお持ち歩き戴きたいと思います。

クラブの成長を目指し

・高い会員目標を立てる

そして小規模クラブの活性化。これは私の高萩クラブの事例ですが、ずっと年間目標会員純増１～２名でした。高萩クラブは本年 10 月に創立 50 周年を迎えます。50 周年に当たりクラブをもっと大きくしようと、純増４名を掲げ、結果は目標を達成しました。やはり目標を大きくすると、その分まで頑張るということです。それからしもだて紫水クラブは増強委員長をＪＣ理事長経験者にしました。その方が後輩達を引っ張ってきて５名増強、うち４名はＪＣのＯＢでした。

解決策は「衛星クラブ」にあった！

"クラブに「革新性と柔軟性」を取込むツールとして"

衛星クラブと　会員種類の多様化について

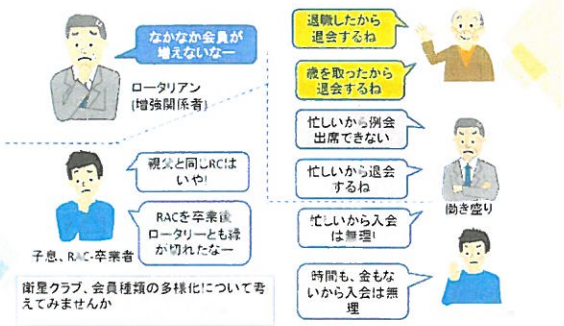
・衛星クラブは潜在的クラブ
・衛星クラブ会員はスポンサークラブ会員でもある
・設立には８名の会員が必要
・独自のクラブ細則を制定し、例会日・時間、会場、年会費を決定
・衛星クラブである期間を制限しない
・新世代の入会を促すために

時間がありませんので最後に衛星クラブのお話だけさせて戴きます。会員増強の解決策は「衛星クラブ」にあったということです。当地区には３つの衛星クラブがございます。

古河東ゆきはな　鹿島臨海令和
下館さくら

衛星クラブができますとその会員数がそのまま親クラブの会員数に反映されます。

こんなことはありませんか



この図ですが、那珂湊クラブさんではこの様なことはありませんか？ということです。様々な問題点を解決する糸口として（勿論全てを解決できる訳ではありません）衛星クラブを使っていくことも必要かと思います。衛星クラブは、若い方を取り入れるのに有効な方法かと思います。どうか那珂湊クラブさんでもご検討をして戴きたいと思います。

本当に最後です。30 秒です。今年度、日本ロータリー 100 周年ということで記念切手の発行が決まりました。９月 18 日発売です。ご期待頂きたいと思います。

長い時間ご清聴ありがとうございました。時間がオーバーしてしまいました、申し訳ございませんでした。